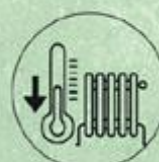




**Evaluation des projets au regard  
des enjeux de transition écologique  
Saint-Herblain  
2023**



En 2023, une auto-évaluation des projets sur le développement durable, a été réalisée, répondant ainsi à l'enjeu de rendre compte de la situation en la matière.

L'ensemble des projets et activités de la Ville a été évalué au regard des cinq finalités de développement durable et de leur impact positif ou négatif (de -2 à +2). Afin de ne pas relativiser les enjeux de transition écologique, sans pour autant stigmatiser les projets de cohésion sociale malgré leur impact négatif sur le climat, l'analyse de l'évaluation a été recentrée et pondérée selon ces deux axes.

- **Recentrage sur la transition écologique**

Afin de répondre aux obligations de l'[Article L2311-1-1 - Code général des collectivités territoriales](#), les 17 objectifs de développement durable sont enchâssés dans la définition de chacune des 5 finalités de développement durable. Les 5 finalités quant à elles, sont regroupées en deux grands thèmes, dont celui de la transition écologique.

	Transition écologique			Epanouissement et cohésion sociale	
	La lutte contre le changement climatique	La transition vers une économie circulaire	La préservation de la biodiversité	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains
(réf : <a href="http://agenda-2030.fr">agenda-2030.fr</a> )					
01- Pas de pauvreté				X	X
02- Faim "zéro"	X	X	X		X
03- Bonne santé et bien-être					X
04- Education de qualité				X	X
05- Egalité entre les sexes				X	
06- Eau propre et assainissement			X		X
07- Energie propre et d'un coût abordable	X				X
08- Travail décent et croissance économique	X	X			
09- Industrie, innovation et infrastructure	X	X			
10- Inégalités réduites				X	
11- Villes et communautés durables	X		X	X	X
12- Consommation et production responsables	X	X	X		
13- Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	X				
14- Vie aquatique		X	X		
15- Vie terrestre		X	X		
16- Paix, justice et institutions efficaces				X	X
17- Partenariats pour la réalisation des objectifs					

- **Pondération de la transition écologique**

En identifiant l'orientation principale de chaque projet ; transition écologique ou épanouissement et cohésion sociale ; un coefficient pondérateur est appliqué.

Coefficient 1 pour l'orientation principale et 0.5 pour la secondaire.

- **Echelle d'évaluation de l'impact**

L'impact du projet ou de l'activité est évalué au regard de chacune des cinq finalités de développement durable, selon l'échelle suivante :

- 2 = impact positif direct
- 1 = impact positif indirect
- 0 = aucun impact
- -1 = impact négatif indirect
- -2 = impact négatif direct

- « Direct » est défini comme un impact immédiat de la mise en œuvre
- Tandis que « Indirect » est un impact qui pourrait survenir comme conséquences secondaires

- **Evaluation des projets et activités - 2023**

Projets et activités observés		Cumul d'impact	Impact en matière de transition écologique	Impact en matière de cohésion sociale
88 projets	Transition écologique 38 projets	101	65	36
	Cohésion sociale 50 projets	163	-1	164
130 activités	Transition écologique 35 activités	81.5	60	21,5
	Cohésion sociale 95 activités	305	13	292
			<b>137</b>	<b>513,5</b>

Une observation qui reflète les politiques publiques menées par la collectivité en matière de transition écologique et sociale.

### Détail des projets :

- Réalisé (livré, phase de réception des prestations ou travaux terminés)
- En cours (travaux, prestations, livraisons démarrées)
- Validé et lancé (depuis les études de programmation jusqu'à la signature des marchés)
- En préparation (études préalables, opportunité, faisabilité, en chiffrage technique, financier)

PROJET	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé Transition écologique	Score pondéré cumulé Cohésion sociale
<b>Projets réalisés – orientation : Transition écologique</b>							
Proposer un plat végétarien dans les restaurants scolaires, tous les jours d'ici la fin du mandat	2				1	2	0,5
Optimiser l'éclairage public en conciliant efficacité, sécurité et économies d'énergies	2	1				3	0
Réhabilitation / extension du groupe scolaire Buzardières				1	1	0	1
Réaménagement du groupe scolaire Giroud et de la crèche Pomme de Requette				1	1	0	1
Réhabilitation du groupe scolaire Auriol et création d'une médiathèque dans l'espace 126 réhabilité				1	1	0	1
Complexe sportif Orvasserie - réfection du terrain synthétique	-2		1	1	1	-1	1
Rénovation du square Allende	-1	1		2	2	0	2
Rénovation du parc de la Gournerie	-1	1		2	2	0	2
Rénovation du parc de la Carrière	-1	1		2	2	0	2
<b>Projets réalisés – orientation : Cohésion sociale</b>							
Contractualiser la coopération entre police municipale et police nationale				1		0	1
Augmenter les accueils pour les démarches informatiques et numériques en créant une fonction de médiateur numérique	1			2	1	0,5	3
Instaurer un service d'accès libre aux photocopies et impressions en mairie	1		1	2		1	2
Réaménager le stade de l'Orvasserie pour regrouper l'ensemble des terrains de football du Bourg	2			2	1	1	3
Aménager un terrain de rugby au Vigneau	-2	-2		2	1	-2	3
Rénover le complexe sportif Ernest RENAN				1	1	0	2
Mettre en place une olympiade des villes jumelées en 2023, en préparation de Paris 2024	-2		2	2	2	0	4
Créer un observatoire citoyen chargé de l'évaluation des politiques publiques composé d'habitants, d'associations et d'entreprises					2	0	2
Créer un outil numérique pour permettre les contributions citoyennes lors de concertations sur les				2	1	0	3

projets de ville en complément des réunions publiques et de rencontres sur le terrain							
Réactualiser la charte de l'élu, existante depuis 2014, en concertation avec l'ensemble du Conseil Municipal				2		0	2
Créer un espace des projets (élus, techniciens, habitants) par quartier pour accompagner les initiatives de collectifs d'habitants par un budget participatif	2	1		2	1	1,5	3
Retransmettre en direct le Conseil Municipal				2		0	2
Étendre aux pratiques culturelles les aides financières existant déjà pour les pratiques sportives	-1			2	2	-0,5	4
Poursuivre la programmation de spectacles ou d'événements artistiques dans l'espace public	-1		2	2	2	0,5	4
Assurer la réouverture d'Onyx dans le cadre d'un partenariat renouvelé avec les acteurs du territoire				2	1	0	3
Poursuivre les efforts engagés pour la réussite de tous les enfants Herblinois en maintenant les services associés à l'école (accueil périscolaire, restauration, parcours éducatifs...)				2	2	0	4
Construction d'un multi accueil dans le quartier Bellevue				2	2	0	4
<b>Projets en cours – orientation : Transition écologique</b>							
Mesurer et réduire le gaspillage alimentaire dans les restaurants scolaires et valoriser les déchets organiques par le compostage	2		2	1		4	0,5
Développer l'éco pâturage pour un entretien durable des espaces verts municipaux	2	2		1	1	4	1
Augmenter le nombre de stationnements pour les vélos à proximité des équipements publics	1				1	1	0,5
Planter un végétal (arbre, haie...) pour toute nouvelle naissance dans les familles Herblinoises	2	2		1	1	4	1
Créer des îlots de fraîcheur dans les écoles, revégétaliser l'espace public communal (esplanades, parking, etc, ...) et investir les cours d'école comme supports d'éducation à l'environnement	2	1			1	3	0,5
Accompagner les associations pour l'organisation d'événements écoresponsables	2		2	2	1	4	1,5
Initier une randonnée responsable régulière de sensibilisation à l'environnement autour de thèmes variés (paysages, écosystèmes et biodiversité), et une annuelle spécifiquement dédiée à la propreté des sites naturels (un "World Clean up Day" francisé à la sauce Herblinoise) en s'appuyant sur les associations Herblinoises	1	1	1	1	1	3	1
Sanctuariser et développer le Cours Hermeland avec des aménagements et des animations en conservant la dimension d'espace naturel	1	2		1	2	3	1,5
Développer l'animation de la Longère dans ses 2 composantes "environnementale et associative"	1	1	1	1	1	3	1
Rénovation énergétique des bâtiments répondants aux objectifs du décret tertiaire (-40% de consommation d'énergie sur les bâtiments d'ici 2030)	2				2	2	1
<b>Projets en cours – orientation : Cohésion sociale</b>							
Doubler l'effectif des policiers municipaux pour le porter à 16 et développer la présence sur le terrain, dans tous les quartiers	1	1		2	2	1	4
Renforcer les actions de prévention et de médiation menées dans l'espace public			1	2	1	0,5	3
Développer les présences de services municipaux au plus près des habitants en créant un point d'accueil mairie dans chaque quartier	2			2	1	1	3
Installer des city stades de proximité dans les micros quartiers non pourvus	-2			2	2	-1	4
Développer les boîtes à livres sur l'espace public			2	2	2	1	4
Améliorer les conditions d'accès gratuit à la salle de la Carrière pour les événements associatifs				2	2	0	4
Prévenir les situations d'isolement par des actions d'animation pour les aînés	-1			2	2	-0,5	4

Développer et adapter l'offre de loisirs en après-midi pour les séniors en s'appuyant sur les associations	-2			2	2	-1	4
Développer les services à domicile : portage de repas, téléalarme, soins infirmiers à domicile	-2		-2	2	2	-2	4
Accueillir des résidences séniors				2	2	0	4
Faire davantage connaître les possibilités d'accès à des contrats d'assurance habitation et aux mutuelles complémentaires négociées par la ville				2	2	0	4
Développer l'offre d'enseignement artistique et les pratiques amateurs dans les centres socioculturels et à la maison des jeunes et de la culture en coordination avec la Maison des Arts				2	2	0	4
Poursuivre la co-construction de la politique éducative de la ville avec les parents, les enseignants, les associations d'éducation populaire et les personnels municipaux				2	2	0	4
Proposer un parcours de formation à l'art numérique en plusieurs cycles à l'image de l'enseignement musical				1	2	0	3
Former à la langue bretonne les ATSEM volontaires travaillant dans les classes bilingues français-breton de l'enseignement public				2	2	0	4
Réalisation de travaux d'accessibilité y compris création d'ascenseurs dans les groupes scolaires répondant à l'obligation de rendre accessible tous nos équipements d'ici 2024				2	2	0	4
<b>Projets validés et lancés – orientation : Transition écologique</b>							
Ouvrir une cuisine centrale intercommunale pour une production de repas de nos enfants avec des produits bio ou raisonnés en circuit court			1		1	1	0,5
Développer une agriculture péri urbaine biologique ou raisonnée		1	2		1	3	0,5
Généraliser l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toits de bâtiments municipaux	2					2	0
Reconstruire l'école maternelle de la Bernardière neutre énergétiquement / rénovation énergétique-extension du groupe scolaire Bernardière	2	2		1	1	4	1
Convertir le parc de véhicules municipaux aux énergies propres et poursuivre l'isolation des bâtiments de la ville, pour réduire l'empreinte carbone des services municipaux	2		1			3	0
Mobiliser l'épargne citoyenne locale sur des projets d'énergies renouvelables	2			1	2	2	1,5
Augmenter le nombre de jardins partagés et de jardins à parcelles familiales, en particulier dans le bourg (regroupé dans jardinage citoyen)		1	2	1	2	3	1,5
Végétaliser les cimetières et créer des espaces naturels pour la dispersion des cendres de nos défunts	-2	2		1	1	0	1
Valoriser les paysages et la biodiversité des pré marais de la Pelousière en renforçant le maillage piéton pour offrir des boucles de promenades intégrant le platelage déjà existant, le site de Tougas et la rive de Loire	1	1		1	2	2	1,5
Réhabilitation de l'école élémentaire du Soleil Levant				1	1	0	1
Réhabilitation du centre socioculturel du Soleil Levant				1	1	0	1
Espaces extérieurs / équipements publics du Soleil Levant	-2			2	1	-2	1,5
Réhabilitation des locaux classes vertes à la Gournerie		2		2	1	2	1,5
Rénovation de l'Hôtel de Ville	2			1		2	0,5
Travaux sur les locaux professionnels liés à la nouvelle organisation des services (notamment DNPE)				1		0	0,5
<b>Projets validés et lancés – orientation : Cohésion sociale</b>							
Créer un skatepark ouvert au BMX 1 (à dissocier dans le projet de Tougas)	-2	-1		2	2	-1,5	4
Rénover et agrandir l'espace associatif de la Bergerie	-2			2		-1	2

Expérimenter la construction d'habitat partagé entre séniors, voire entre les générations				2	2	0	4
Prospective scolaire Condorcet - Extension école maternelle				2		0	2
Prospective scolaire GS Grand Bois - Transformation des locaux service Éducation en espace classes et Ateliers				2		0	2
<b>Projets en préparation – orientation : Transition écologique</b>							
Changement du mode de production de chaleur de la piscine Bougonnière vers une énergie plus vertueuse	2			1		2	0,5
Continuer à entretenir des bâtiments de la ville avec des matériaux éco responsables (diminution de matières 1ères d'origine fossile et limitation des Gaz à effet de serre)	2		1			3	0
Continuer à soutenir les structures d'insertion par l'économie engagées dans une démarche éco-responsable				2	2	0	2
Élaborer un plan d'obsolescence matériel / mobilier	1		2			3	0
<b>Projets en préparation – orientation : Cohésion sociale</b>							
Soutenir les missions d'écrivains publics				2	2	0	4
Développer la présence d'animateurs jeunesse dans tous les quartiers				2	2	0	4
Installer des boulodromes couverts dans chaque quartier	-2		1	2	2	-0,5	4
Renforcer la mise en ligne des données publiques sur les missions de la ville, réutilisables par les citoyens				2		0	2
Assurer un service de navettes entre domiciles et lieux de courses ou de services dans les secteurs moins bien desservis en transports en commun				2	2	0	4
Ouvrir 40 places publiques supplémentaires pour l'accueil de la petite enfance			1	2	2	0,5	4
Encourager la construction de logements adaptés aux personnes à mobilité réduite y compris en logements sociaux				2	2	0	4
Renforcer le soutien à la vie quotidienne des familles monoparentales en créant un réseau d'entraide				2	2	0	4
Installer 2 terrains d'insertion pour les populations migrantes d'Europe de l'Est	-1	1	1	2	2	0,5	4
Organiser un évènement de promotion du livre en s'appuyant sur les acteurs de la vie locale	-2			2	2	-1	4
Créer une plateforme numérique de mise à disposition de matériel entre les associations			2	1		1	1
Mise en place d'une GRU (Gestion de la Relation Usagers)					1	0	1

## Détail de l'activité des services

<b>ACTIVITE DES SERVICES</b>	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé <b>Transition écologique</b>	Score pondéré cumulé <b>Cohésion sociale</b>
Activités du secteur <b>Transition écologique, aménagement et environnement</b> – orientation : <b>Transition écologique</b>							
Les opérations publiques: ZAC et lotissements		-2		2	1	<b>-2</b>	<b>1,5</b>
Etudes urbaines				2	1	<b>0</b>	<b>1,5</b>
La requalification du Bourg				2	2	<b>0</b>	<b>2</b>
La stratégie foncière	1	2		2		<b>3</b>	<b>1</b>
Appui aux études, projets et opérations d'aménagement sur les aspects fonciers		1		1		<b>1</b>	<b>0,5</b>
Aménagements urbains et paysagers	-1			1		<b>-1</b>	<b>0,5</b>
La gestion différenciée	1	2	2			<b>5</b>	<b>0</b>
Convention de partenariat espaces naturels et agricoles		1	2			<b>3</b>	<b>0</b>
Tractation et débardage animal	2	2	1			<b>5</b>	<b>0</b>
Fleurissement et enrichissement du patrimoine végétal		1			1	<b>1</b>	<b>0,5</b>
Les déchets	-2			1		<b>-2</b>	<b>0,5</b>
Les espaces verts communaux, des lieux de détente et de culture				1	2	<b>0</b>	<b>1,5</b>
Construction de la centrale photovoltaïque de Tougas	2		2			<b>4</b>	<b>0</b>
Connaissance, préservation et développement du patrimoine arboré	2	1			2	<b>3</b>	<b>1</b>
La mise en œuvre de travaux de maintenance énergie	2					<b>2</b>	<b>0</b>
L'exploitation maintenance des équipements de génie climatique	2					<b>2</b>	<b>0</b>
Les marchés d'énergie	1					<b>1</b>	<b>0</b>
Gestion de la chaleur dans les équipements				1	1	<b>0</b>	<b>1</b>
GMAO (Gestion Maintenance Assistée par Ordinateur)	2					<b>2</b>	<b>0</b>
Déploiement d'Infrastructures de Recharge pour Véhicules Electriques (IRVE):	-2		2			<b>0</b>	<b>0</b>
Collecte du papier			2			<b>2</b>	<b>0</b>
Activités du secteur <b>Transition écologique, aménagement et environnement</b> – orientation : <b>Cohésion sociale</b>							
Urbanisme réglementaire et archivage	2	2	2	1	1	<b>3</b>	<b>2</b>
Suivi du PLH				2	1	<b>0</b>	<b>3</b>



Urbanisme négocié et concerté	1	1		1		1	1
Les antennes relais				1	1	0	2
La gestion de proximité		1		1	2	0,5	3
La prévention des inondations		1			2	0,5	2
Appel à projet pour un établissement de restauration à la Carrière				1	2	0	3
La sécurisation et restauration du patrimoine inerte (limousinerie)	-1		1		1	0	1
Les chantiers en régie	2		1			1,5	0
Activités courantes et récurrentes de la régie			2			1	0
Les opérations de maintenance courante et d'amélioration	2		1			1,5	0
Manifestation et événement	-2		2			0	0
<b>Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Transition écologique</b>							
Fourniture de repas Bio et produits de qualité (obligation réglementaire) et locale (volonté ville)	1	1		2	2	2	2
Evolution de l'organisation des transports sur temps scolaire, périscolaire et extrascolaire	-2		1		2	-1	1
Inventaire des biens mobiliers de la direction de l'éducation			2			2	0
Passer de la gestion au management des ressources matérielles de la direction de l'éducation			2	1		2	0,5
<b>Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Cohésion sociale</b>							
Restauration des toiles marouflées de l'Eglise Hermeland				2	1	0	3
Coopérations intercommunales			1	2	2	0,5	4
Activité documentaire (offre physique et numérique)			1	2	2	0,5	4
Action culturelle (programmation courante + évènements + communication)	-2		1	2	2	-0,5	4
Services en ligne	1		1	1	2	1	3
L'enseignement artistique spécialisé et les stages artistiques				1	2	0	3
L'éducation artistique et culturelle					2	0	2
L'action culturelle et l'accompagnement des pratiques amateurs à Terminus 3				2	2	0	4
Festival de films amateurs en stop motion : Ciné-motion	-1			2	2	-0,5	4
Diffusion de spectacles	-1		2	2	2	0,5	4
Résidences artistiques ONYX				2	2	0	4
Actions culturelles, médiation et accessibilité				2	2	0	4
Fournitures de repas pour les restaurants scolaires	-2		-2	1	2	-2	3
Fourniture de repas pour les ALSH	-2		-2	1	2	-2	3
Fourniture des gouters aux accueils périscolaires de la ville	-2		-2	1	2	-2	3
Parcours éducatifs (environnement, EAC, EPS)	-2	2	1	2	2	0,5	4
Cité éducative du Grand Bellevue				2	2	0	4
Education inclusive				2	2	0	4
Médiation scolaire, 1ere scolarisation, instruction en famille				2	2	0	4
Accueil des usagers	-2			2	2	-1	4
SI Familles	2			2	2	1	4
Gestion des Protocoles d'Accueil Individualisé			-1	2	2	-0,5	4
Amélioration de la capacité d'accueil en accueil de loisirs	1			2	2	0,5	4
Accompagnement et soutien sur le temps scolaire (ATSEM...)				2	2	0	4

Accompagnement et soutien sur le temps périscolaire				2	2	0	4
Accompagnement et soutien sur le temps extrascolaire	-2			2	2	-1	4
Conditions d'accueil (hygiène, gestion et entretien des locaux)			-1			-0,5	0
Séjours d'été	-2			2	2	-1	4
Accueil usagers, inscriptions	-2			2	2	-1	4
SI familles	2			2	2	1	4
Coopération décentralisée avec Ndiagianiao	2	2	2	2	2	3	4
Action socioculturelle	1	1	1	2	2	1,5	4
Politique jeunesses				2	2	0	4
Activités municipales sports loisirs / 14-17 ans				2	2	0	4
Activités municipales sports loisirs autres publics (adultes, offre familiale)				2	2	0	4
Gestion des équipements				1		0	1
Favoriser l'accès aux droits				2	2	0	4
Soutenir les herblinois en situation de précarité financière et de vulnérabilité				2	2	0	4
Conforter et développer le rôle de la ville par le logement				2	2	0	4
Poursuivre et renforcer l'implication de la ville avec des accompagnements spécifiques				2	2	0	4
Parcours usagers au sein du service enfance et famille				2	2	0	4
Qualité de l'accueil du jeune enfant en accueil collectif et individuel		1	2	2	2	1,5	4
Lieux d'accueil enfants parents				2	2	0	4
Accompagnement des aidants des personnes âgées	-2		-1	2	2	-1,5	4
Démarche Ville Amie des Aînés				2	2	0	4
<b>Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Transition écologique</b>							
Mise à disposition de locaux et de salles				2	1	0	1,5
Gestion des bio déchets sur le marché de Bellevue	1		2			3	0
Elaboration et mise en œuvre du Règlement Local de Publicité Métropolitain (RLPM)	2					2	0
Achats durables	1		1	1	1	2	1
Accompagnement à l'achat durable sur marchés ciblés comme stratégiques	1	1	1	1	1	3	1
Dématérialisation de la chaine comptable			2			2	0
Gestion responsable des infrastructures et du matériel			2			2	0
<b>Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Cohésion sociale</b>							
Réponse aux sollicitations des usagers hors directions thématiques et Nantes Métropole				2	1	0	3
Gestion de la politique de la ville				2	2	0	4
Proximité				2	2	0	4
Coordination territoriale				2	1	0	3
France services	2			2	2	1	4
Installation de la fonction accueil généraliste					1	0	1
Déploiement aux accueils d'une solution d'accessibilité				2	1	0	3
Accompagnement et dynamisation de la vie associative				2	1	0	3
Soutien aux manifestations associatives			2	2	1	1	3
Demandes et attributions de subventions aux associations				2	1	0	3

Animation d'un cybercentre				1	2	0	3
Forum des associations			2	2	2	1	4
Fête nationale 13 juillet	-2		2	1	1	0	2
Face à face public démarches administratives	1			2	2	0,5	4
Back office démarches administratives	2	1		1	1	1,5	2
Gestion technique cimétère		2	1	2	1	1,5	3
Interventions en milieu scolaires - prévention primaire			1	2	1	0,5	3
Médiation sociale - prévention secondaire	-2			2	2	-1	4
Accueil des TIG - prévention tertiaire				2	1	0	3
Mise à jour du PCS (Plan Communal de Sauvegarde)				2	2	0	4
Contrôle gestion et suivi des ERP (visites sécurité et AT) et des manifestations				1	1	0	2
Occupation du domaine public		1		1	1	0,5	2
Police Municipal activités courantes				2	2	0	4
Recrutements				1	2	0	3
Formation et accompagnement				1	2	0	3
Maintien dans l'emploi et amélioration des conditions de travail				1	2	0	3
Dialogue social				2	1	0	3
Communication interne			1	2	1	0,5	3
Gestion administrative du personnel	1					0,5	0
<b>Activités du secteur Direction générale – orientation : Transition écologique</b>							
Satisfaire aux obligations réglementaires de la collectivité	2	2	2	1	1	6	1
Assurer l'animation transversale des projets municipaux relatifs à la transition écologique	1	1	1			3	0
Accompagner l'appropriation des enjeux de la transition écologique	1	1	1	2	2	3	2
<b>Activités du secteur Direction générale – orientation : Cohésion sociale</b>							
Citoyenneté et laïcité	1			2	2	0,5	4
Egalité Femme Homme				2	2	0	4
Commission communale pour l'accessibilité				2	2	0	4
Lutte contre les discriminations				2	2	0	4
Observation socio-territoriale et prospective				1		0	1
Activités juridiques				1	1	0	2
Gestion des assurances				1		0	1
Elections et recensement			-2	2		-1	2
Vie des assemblées			-2	2		-1	2

